

DUGESCLIN 1<sup>a</sup> EDICIÓN

# DIPLOMA DE POSTGRADO DE GESTIÓN CLÍNICA

## dirigido a farmacéuticos de hospital

Madrid, Septiembre 2018 – Abril 2019

Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria

Calle de Serrano 40, 2º Derecha.28001 Madrid

Con la colaboración de:



*La situación económica de España afecta a la sostenibilidad del Sistema Nacional de Salud. El incremento del gasto sanitario público por encima del crecimiento de la economía, la caída de los ingresos por tributos y el aumento de las expectativas de vida de los ciudadanos, han generado una presión en la gestión sanitaria y clínica como no se había vivido nunca.*

*La preocupación por la perdurabilidad de los sistemas sanitarios públicos se debe a varios factores, entre ellos, el uso de nuevos medicamentos y tratamientos de alto coste para enfermedades crónicas. Para esto, el manejo de herramientas para la priorización de tratamientos y procesos basados en la evidencia, así como la gestión eficiente de los servicios se hace indispensable. Se deben realinear los sistemas de compensación con los objetivos relevantes para el paciente, las organizaciones y el propio sistema sanitario. Los clínicos, y no las estructuras en las que trabajan, son los que consiguen la satisfacción del paciente y, por esto, la implicación en la gestión activa y racional de los servicios clínicos por parte de los profesionales clínicos es fundamental.*

*En este escenario es prioritario que la formación cubra las áreas relativas de la gestión clínica que doten de habilidades tales como poner en marcha y organizar una unidad clínica; saber buscar los recursos adecuados; seleccionar a los mejores colaboradores; transmitir el estímulo intelectual para el trabajo en equipo; organizar estructura, personas y presupuestos de los servicios y, finalmente, liderar a profesionales altamente cualificados con eficacia y armonía.*

*El farmacéutico de hospital requiere tener una visión global de su organización y de las distintas funciones que se le solicitan: gestionar presupuestos de acuerdo a programas; asegurar una asistencia de calidad; propiciar que la investigación básica llegue pronto a la cabecera del enfermo y que la aplicada se centre en la continuidad de los procesos asistenciales; promover la formación médica continua; reconocer el trabajo del equipo del servicio y saber incentivarlo.*

*Este programa de postgrado está orientado principalmente a facilitar la dirección integrada de la gestión y la clínica de la farmacia hospitalaria, con especial atención en la exigencia de garantía de calidad y eficiencia gestora. Para los participantes, estos nuevos conocimientos brindarán una oportunidad de especializarse en el ámbito de la gestión de servicios sanitarios, un área muy valorada y necesitada hoy en el SNS.*

*Este programa de postgrado cubre las necesidades actuales de formación en gestión clínica, combinando las sesiones interactivas teórico-prácticas presenciales con sesiones online y talleres ad hoc. Y para ello se han comprometido en este trabajo conjunto la Fundación Gaspar Casal, el Centro de Investigación en Economía y Salud (CRES) y con la Barcelona School of Management (BSM) de la Universidad Pompeu Fabra, con gran experiencia en la preparación y ejecución de este tipo de programas.*

## OBJETIVOS PRINCIPALES Y ESPECÍFICOS

### PRINCIPALES

1. Conocer los métodos que utiliza la gestión clínica.
2. Entender el contexto en el que se produce.
3. Adquirir una perspectiva crítica del papel de la gestión clínica en el proceso de toma de decisiones clínicas.

### ESPECÍFICOS

1. Conocer los conceptos básicos y las principales disciplinas que acompañan a la gestión clínica.
2. Aprender a utilizar las evidencias científicas procedentes de la evaluación clínica y económica.
3. Mejorar en el desempeño profesional de los servicios y unidades de gestión clínica.
4. Mejorar los procesos de decisión clínica a partir de la estadística, la epidemiología y el análisis de decisiones.
5. Intercambiar conocimientos y experiencias entre los asistentes y el profesorado, proporcionando un valor añadido de enriquecimiento personal y profesional.

## METODOLOGÍA DOCENTE

- Sesiones interactivas teórico-prácticas.
- Impartición multicanal: sesiones online y presenciales.
- Ejercicios prácticos en pequeños grupos.

## ¿A QUIÉNES SE DIRIGE EL PROGRAMA?

El Diploma Posgrado en Gestión Clínica está dirigido preferiblemente a jefes de sección y de servicio del servicio de Farmacia Hospitalaria.

## ESTRUCTURA DOCENTE DEL PROGRAMA

### CONTENIDOS

Las asignaturas presenciales del Diploma Postgrado son:

1. **SALUD PÚBLICA (5H).**
2. **ECONOMÍA DE SALUD (10H).**
3. **FINANCIACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN (10H)**
4. **GESTIÓN CLÍNICA (15H).**
5. **CALIDAD EN LA PRÁCTICA CLÍNICA (5H).**
6. **LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL TALENTO (5H).**
7. **TALLERES PRÁCTICOS PARA LA MEJORA DEL RENDIMIENTO CLÍNICO (10H).**

Las asignaturas online del Diploma Postgrado son:

8. **EVALUACIÓN ECONÓMICA (20H).**
9. **ESTADÍSTICA APLICADA (20H).**
10. **EPIDEMIOLOGÍA CLÍNICA (25H).**
11. **ANÁLISIS DE DECISIONES (10H).**
12. **EVALUACIÓN CLÍNICA (15H).**

La carga lectiva del programa, 150 horas, se reparte en 60 presenciales y 90 online.

## CAPACIDADES Y COMPETENCIAS

### CAPACIDADES

- Preparar informes de funcionamiento de los servicios y unidades de gestión clínica.
- Resolver los problemas de práctica clínica de forma ordenada y aplicando la metodología adecuada.

- Trasladar a la práctica los conocimientos teóricos.
- Utilizar el razonamiento crítico.

## COMPETENCIAS GENERALES

- Planificar en tiempo qué responsables, tareas y actividades son precisas en la gestión clínica.
- Resolver dilemas en decisiones de práctica clínica con la ayuda de la metodología de la evaluación clínica y económica.
- Saber aplicar los conocimientos adquiridos en el Diploma a la práctica clínica real.
- Desarrollar el razonamiento crítico.
- Elaborar informes de evaluación de servicios y unidades bien estructurados, claros y comprensibles.

## COMPETENCIAS Y RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

- Dominar los conceptos y nociones básicas de la gestión clínica para la mejora de la práctica clínica y quirúrgica.
- Reconocer los conceptos y fundamentos de la salud pública y la economía de la salud.
- Conocer los fundamentos de la evaluación económica y clínica y su metodología disponible.
- Conocer los fundamentos de la epidemiología y su aplicación a la práctica clínica: análisis de resultados en salud (*outcomes*).
- Dominar el análisis de decisiones y la consecución de habilidades de decisión en entornos de alta incertidumbre.
- Proporcionar los fundamentos de estadística aplicada a la evaluación clínica.
- Entender el contexto en el que se produce la gestión clínica.
- Proporcionar conocimientos sobre la medicina basada en la evidencia y su aportación a la evaluación clínica.

## DIRECTORES ACADÉMICOS



### Juan Ernesto del Llano Señarís

Director de la Fundación Gaspar Casal desde 1997.

Doctor en Medicina, Universidad Complutense de Madrid (UCM). Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. M.Sc. Community Health, Usher Institute, University of Edinburgh. European Healthcare Leadership Programme, INSEAD. Programa de Alta Dirección en Instituciones Sanitarias, IESE, Universidad de Navarra. Advanced Health Leadership Forum, Universitat Pompeu Fabra (UPF), Barcelona y University of California, Berkeley.

Investigador Asociado, CRES, UPF. Presidente de la Asociación Española de Evaluación de Tecnología Sanitarias. Editor Asociado de la revista Gestión Clínica y Sanitaria. Evaluador del Área de Biomedicina, Agencia Nacional de Evaluación y Prospectiva. Profesor Ayudante Doctor, Agencia Nacional de Evaluación, Calidad y Acreditación.

Ha sido Asesor de la Subdirección General de Atención Hospitalaria del Instituto Nacional de la Salud (1987); Vicepresidente Ejecutivo de la Asamblea de Madrid de la Cruz Roja Española (1988); Socio Director de Análisis y Diseños Operativos en Salud, S.A. (1989-1996) y Gerente Senior de Nuevos Clientes de MSD (1997).



### Vicente Ortún Rubio

Profesor y ex decano de la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona. Fundador y miembro del Centro de Investigación en Economía y Salud (CRES).

MBA por ESADE, Máster en Ciencias por la Universidad de Purdue, Licenciado y Doctor en Economía por la Universidad de Barcelona. Estudios de doctorado en Salud Pública en Johns Hopkins University y Visiting Scholar en el Departamento de Economía del Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Experiencia empresarial y de política pública a nivel regional, nacional e internacional previo a su incorporación a la UPF en 1990. Ex-presidente de la Sociedad Española de Salud Pública y Administración Sanitaria (SESPAS), ex-presidente de la Asociación de Economía de la Salud (AES), ex-secretario de la Asociación Europea de Salud Pública (EUPHA) y miembro de mérito de CAMFiC.

## COORDINADORES ACADÉMICOS



### Ana María Cordero Cruz

Doctora en Farmacia por la Universidad de Granada. Premio de Licenciatura. Máster Oficial Universitario en Atención Farmacéutica (EuroPharmNes). Profesora del Grado en Farmacia en la Universidad Francisco de Vitoria de Madrid. Subdirectora de Formación de la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria.

## ASIGNATURAS Y PROFESORES

### SALUD PÚBLICA



#### Juan Ernesto del Llano Señarís

Director Académico.

### ECONOMÍA DE LA SALUD



#### Beatriz González López-Valcárcel

Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales. Catedrática de Economía Aplicada, Departamento de Métodos Cuantitativos, Facultad de Economía, Empresa y Turismo, Universidad de las Palmas de Gran Canaria. Investigadora Asociada, CRES, Universitat Pompeu Fabra. Presidenta saliente de SESPAS. Consultora Internacional en México, Brasil, Uruguay, Chile, Costa Rica y Mozambique. Coordinadora del Área de Economía de la Salud.

### FINANCIACIÓN, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN



#### Guillem López-Casasnovas

Licenciado en Ciencias Económicas (Premio Extraordinario, 1978) y licenciado en Derecho (1979) por la Universidad de Barcelona, obtuvo su doctorado en Economía Pública por la Universidad de York (Reino Unido, PhD 1984).

Ha sido profesor en la Universidad de Barcelona, Visiting Scholar en el Institute of Social and Economic Research (Reino Unido), Universidad de Sussex y en la Graduate School of Business en la Universidad de Stanford (EE.UU.). Desde junio de 1992 es Catedrático de Economía de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona.

Ha sido vicerrector de Economía y Relaciones Internacionales y decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la misma universidad entre el 2000 y el 2004. En 1996 cofunda, junto con Vicente Ortún, el Centro de Investigación en Economía y Salud (CRES-UPF). Actualmente es su director.

Es a su vez codirector del Máster de Gestión Pública (UPF-UAB-UB-EAPC) Es miembro del Consejo Asesor del Ministerio de Sanidad y Consumo desde el 2000. Ha sido presidente de la International Health Economics Association (IHEA) entre 2007 y 2013 y también ha ejercido de asesor experto por la Organización Mundial de la Salud (OMS) sobre las desigualdades en salud en la Unión Europea.



#### Vicente Ortún Rubio

Director académico.

### GESTIÓN CLÍNICA



#### Juan Ernesto del Llano Señarís

Director Académico.



### **Salvador Peiró Moreno**

Doctor en Medicina y Cirugía, Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Investigador senior Fundación para el Fomento de la Investigación Sanitaria y Biomédica de la Comunidad Valenciana (FISABIO) e Investigador asociado del CRES-UPF. Presidente de la Fundación Instituto de Investigación de Servicios de Salud (fIIS). Secretario de la Asociación Española de Evaluación de Tecnologías Sanitarias. Miembro del Grupo Atlas de Variaciones en la Práctica Médica en el SNS y de la Red de Investigación en Servicios de Salud en Enfermedades Crónicas (REDISSEC).



### **Carlos Campillo Artero**

Doctor en Medicina y Cirugía, Universidad de Barcelona. Master in Public Health, The Johns Hopkins University, Bloomberg School of Public Health, Baltimore, EEUU.

Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Diplomado en Bioestadística, Universidad Autónoma de Barcelona. Consultor de la OMS. Responsable de evaluación clínica y de servicios de salud del Servicio de Salud de las Islas Baleares. Miembro del Comité Técnico Institucional en Seguridad del Paciente, MSSSI. Investigador Asociado, CRES-UPF.

## **CALIDAD EN LA PRÁCTICA CLÍNICA**



### **Dolors Montserrat Capella**

Licenciada en Medicina, Universidad de Barcelona. Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Diploma en Gestión Hospitalaria, Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE). Diploma y Máster en Evaluación y Mejora de la Calidad. Universidad Autónoma de Barcelona y Fundación Avedis Donabedian. "Surveyor" por la Joint Commission of Accreditation on Hospital Organizations y Fundación Avedis Donabedian. Unidad de Calidad, Hospital Universitario Puerta de Hierro de Madrid. Profesora MADS, FGC-UPF.

## **LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL TALENTO**



### **Ernesto López Méndez**

Licenciado en Medicina, Universidad Complutense de Madrid. Especialista en Medicina Familiar y Comunitaria. Licenciado en Psicología, Universidad Complutense de Madrid. Máster en Salud Pública, Universidad Autónoma de Madrid. Investigador Asociado, FGC.

## TALLERES PARA LA MEJORA DEL RENDIMIENTO CLÍNICO

### TALLER: El marco estratégico en farmacia hospitalaria



#### **Miguel Ángel Calleja**

Doctor en Farmacia por la Universidad de Granada. Especialista en Farmacia Hospitalaria. Master en Atención Farmacéutica, Universidad de Valencia. Master en Dirección de Servicios Sanitarios, Universidad Pompeu Fabra. Master en Dirección de Servicios de Farmacia, IE. Jefe Servicio de Farmacia en Hospital Universitario Virgen Macarena. Presidente de la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria. Profesor de postgrado de la Universidad de Granada. Miembro del comité central de farmacia desde 2002 hasta la actualidad.

### TALLER: Big data y datos de la vida real



#### **José Luis Poveda Andrés**

Doctor en Farmacia. Máster en Salud Pública y Administración de Sistemas Sanitarios Máster en Dirección Médica y Gestión Clínica. Máster en Economía de la Salud y del Medicamento. Máster internacional de Seguimiento Farmacoterapéutico al paciente VIH/Sida. Director del Área Clínica del Medicamento y Jefe de Servicio de Farmacia Hospitalaria en el Hospital la Fe de Valencia. Profesor asociado de la Universidad Cardenal Herrera (CEU). Presidente de la Comisión Nacional de Farmacia Hospitalaria.

### TALLER: Gestión de la formación en un servicio de farmacia hospitalaria



#### **Benito García Díaz**

Doctor en Farmacia. Director de Formación de la SEFH. Coordinador de Farmacología en la Universidad Alfonso X El Sabio. Jefe de Servicio de Farmacia del Hospital Universitario Severo Ochoa.

### TALLER: Investigación en farmacia hospitalaria: retos y oportunidades



#### **José Manuel Martínez Sesmero**

Director I+I SEFH. Jefe del Servicio de Farmacia del Hospital Clínico San Carlos de Madrid. Máster en Administración y Dirección de Servicios Sanitarios (MADS) por la UPF de Barcelona y FGC. Diploma Superior de Bioética y Derecho Sanitario por la ENS. Profesor Asociado de la Facultad de Farmacia UCM.

### TALLER: La seguridad del paciente desde el Servicio de Farmacia



#### **Gerardo Cajaraville Ordoñana**

Licenciado en Farmacia, Universidad de Navarra. Especialista en Farmacia Hospitalaria. Jefe de Servicio de Farmacia, Director de Calidad y Sistemas de Información y referente de Seguridad del paciente de la Fundación Onkologikoa de San Sebastián. Fundador del Grupo Español para el desarrollo de la Farmacia Oncológica (GEDEFO). Medalla Joaquín Bonal 2014 otorgada por la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria.

## EVALUACIÓN ECONÓMICA (ONLINE)



### **Jaume Puig Junoy**

Doctor en Ciencias Económicas, Universidad Autónoma de Barcelona. Profesor Titular del Departamento de Economía y Empresa, Universitat Pompeu Fabra (UPF). Director del MUESOL y del MESIOL (IDEC-BMS). Presidente de la CAEIP, Generalitat de Catalunya. Profesor MADS, FGC-UPF.

## EPIDEMIOLÓGÍA CLÍNICA (ONLINE)



### **Carlos Campillo Artero**

Doctor en Medicina y Cirugía, Universidad de Barcelona. Master in Public Health, The Johns Hopkins University, Bloomberg School of Public Health, Baltimore, EEUU. Especialista en Medicina Preventiva y Salud Pública. Diplomado en Bioestadística, Universidad Autónoma de Barcelona. Consultor de la OMS. Responsable de evaluación clínica y de servicios de salud del Servicio de Salud de las Islas Baleares. Miembro del Comité Técnico Institucional en Seguridad del Paciente, MSSSI. Investigador Asociado, CRES-UPF.

## ESTADÍSTICA APLICADA (ONLINE)



### **Alicia Coduras Martínez**

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Barcelona. Doctora en Ciencias Políticas, Universidad Pompeu Fabra. Analista, Institut Opinomètre. Miembro del equipo técnico del GEM. Investigadora Senior de la Fundación Gaspar Casal

## ANÁLISIS DE DECISIONES (ONLINE)



### **Hilda Gámbara d'Errico**

Doctora en Psicología, Universidad Autónoma de Madrid. Profesora titular, Departamento de Metodología de la Ciencia del Comportamiento, Universidad Autónoma de Madrid.

## EVALUACIÓN CLÍNICA (ONLINE)



### **Iñaki Gutiérrez Ibarluzea**

Licenciado en Biología Fundamental, UPV-EHU. Doctor en Ciencias, UPV-EHU. Máster en Epidemiología Clínica, Universidad de Granada y Escuela Andaluza de Salud Pública. Master en Bioética, Instituto Borja y Universidad de Girona. Coordinador del Sistema de Detección Temprana y Alerta de Tecnologías Sanitarias de Euskadi. Miembro de Osteba. Miembro integrante del SGI ETSi. Vicepresidente de EuroScan. Profesor de la UPV-EHU.

## SISTEMA DE EVALUACIÓN

- Ejercicios individuales y/o en equipo durante las sesiones presenciales y Online.
- Participación activa durante las sesiones presenciales y Online.
- Desarrollo de los trabajos en grupo.
- Examen tipo test.

## ORGANIZACIÓN Y COLABORACIONES

La Fundación Gaspar Casal organiza este programa con la colaboración del CRES de la UPF y de la SEFH.

## TITULACIÓN

Los participantes que consigan obtener la suficiencia y evaluación satisfactoria del programa obtendrán un **Diploma de Postgrado expedido por la Barcelona School of Management (BSM), Universitat Pompeu Fabra (UPF)**.

## ACREDITACIÓN

30 ECTS (*European Credit Transfer and accumulation System*).

## LUGAR DE REALIZACIÓN

Las clases presenciales tendrán lugar en la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria. Calle de Serrano 40, 2º Derecha.28001 Madrid.

## REQUISITOS DE ADMISIÓN

Titulados Universitarios Superiores.

## IMPORTE

TRES MIL CIEN EUROS (3.100 €).

## CALENDARIO

- Sesiones Presenciales: 10 h/mes. Horario: Viernes de 16 a 21 horas y sábados de 9 a 14 horas.
- Sesiones Online, intercaladas entre las presenciales.

## INSCRIPCIONES

Es requisito indispensable realizar las inscripciones a través del enlace:  
**<http://fundaciongasparcasal.org/noticia.php?url=178>**

Las plazas son limitadas.

Información: Fundación Gaspar Casal. 91 401 62 19

[formacion@fgcasal.org](mailto:formacion@fgcasal.org)



# CALENDARIO DIPLOMA POSTGRADO DE GESTIÓN CLÍNICA DIRIGIDO A FARMACIA HOSPITALARIA 2018 (SEFH)

MES	FECHA	HORARIO	MODALIDAD
SEPTIEMBRE	viernes, 21 septiembre 2018	16.00 a 21.00h.	<i>Asignatura 1</i>
	sábado, 22 septiembre 2018	09.00 a 14.00h.	<i>Asignatura 2</i>
OCTUBRE	viernes, 19 octubre 2108	16.00 a 21.00h.	<i>Asignatura 3</i>
	sábado, 20 octubre 2108	09.00 a 14.00h.	<i>Asignatura 3</i>
NOVIEMBRE	viernes, 23 noviembre 2018	16.00 a 21.00h.	<i>Asignatura 2</i>
	sábado, 24 noviembre 2018	09.00 a 14.00h.	<i>Asignatura 4</i>
DICIEMBRE	viernes, 14 diciembre 2018	16.00 a 21.00h.	<i>Asignatura 5</i>
	sábado, 15 diciembre 2018	09.00 a 14.00h.	<i>Asignatura 5</i>
ENERO	viernes, 25 enero 2019	16.00 a 21.00h.	<i>Asignatura 5</i>
	sábado, 26 enero 2019	09.00 a 14.00h.	<i>Asignatura 6</i>
FEBRERO	viernes, 15 febrero 2019	16.00 a 21.00h.	<i>Talleres</i>
	sábado, 16 febrero 2019	09.00 a 14.00h.	<i>Talleres</i>
MARZO	viernes, 15 marzo 2019		
ABRIL	viernes, 19 abril 2019		
ASIGNATURAS ONLINE	1 octubre a 15 noviembre 2018		
	19 noviembre a 20 diciembre 2018		
	7 enero a 7 febrero 2019		
	11 febrero a 14 marzo 2109		
	18 marzo a 18 abril 2109		

MATERIAS	PROFESORES
Salud Pública	Juan del Llano
Financiación, Organización y Gestión	Vicente Ortún
Economía de la Salud	Beatriz González
Economía de la Salud	Beatriz González
Financiación, organización y gestión	Guillem López Casasnovas
Liderazgo y Gestión del Talento	Ernesto López
Gestión Clínica	Salvador Peiró
Gestión Clínica	Juan del Llano
Gestión Clínica	Carlos Campillo
Calidad en práctica clínica	Dolors Montserrat
Talleres para la mejora del rendimiento clínico	Miguel Ángel Calleja; José Luis Poveda; Benito García Díaz
Talleres para la mejora del rendimiento clínico	José Manuel Martínez Sesmero; Gerardo Cajaraville
Remisión de la propuesta de artículo para feedback	
Remisión de un comentario crítico de un artículo para la revista Gestión Clínica y Sanitaria (GCS) para feedback	
Estadística Aplicada (20h)	Alicia Coduras
Evaluación Económica (20h)	Jaume Puig
Epidemiología Clínica (25h)	Carlos Campillo
Ánálisis de Decisiones (10h)	Hilda Gambara
Evaluación Clínica (15h)	Iñaki Gutiérrez

DUGESCLIN 1<sup>a</sup> EDICIÓN

**DIPLOMA  
DE POSTGRADO  
DE GESTIÓN CLÍNICA**  
dirigido a farmacéuticos  
de hospital

Madrid, Septiembre 2018 – Abril 2019

Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria  
Calle de Serrano 40, 2º Derecha.28001 Madrid

Con la colaboración de:

