

V Lerma-Gaude, J Cortés González*, M Hernández-Sansalvador, JA Cubillana López**
Servicios de Farmacia, Hospital General de Villarrobledo, Complejo Hospitalario de Albacete
*Servicio de Contabilidad, ** Dirección de Gestión, Hospital General de Villarrobledo.

Objetivos

La sostenibilidad del sistema sanitario es una preocupación creciente; por ello, se hace cada día más necesario, si cabe, la optimización de los recursos disponibles. Como primera fase de la implantación de estrategias para dicha optimización, se plantea el objetivo de analizar los costes de implantación y de la evolución de un Servicio de Farmacia (SF) de nueva creación.

Métodos

Diseño: estudio observacional descriptivo y retrospectivo de la evolución de los costes de un nuevo Servicio de Farmacia.

Periodo de estudio: abril de 2007 a marzo 2009.

Ámbito: hospital general de nueva creación, que da asistencia a una población de aproximadamente de 60.000 habitantes. La cartera de servicios del hospital se ha ampliado de una manera escalonada. El personal con el que se contó para la apertura del SF fue de un farmacéutico, un enfermero y un auxiliar de enfermería los dos meses previos, y un auxiliar administrativo el mes previo; la plantilla se fue ampliando de forma escalonada de acuerdo a las necesidades del SF.

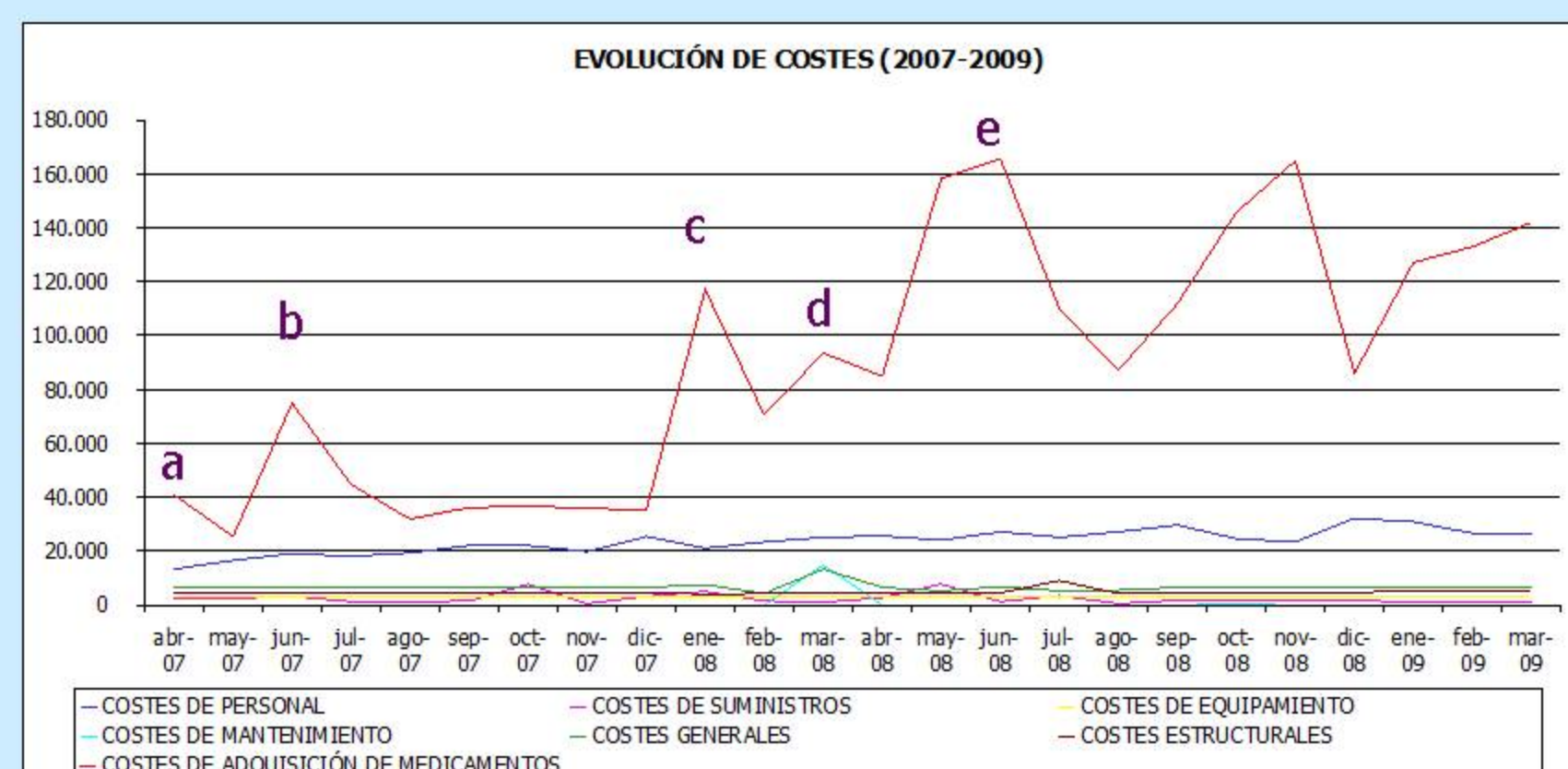
Fuentes de información: aplicación informática para la gestión del SF (FarmaTools®) y sistema de contabilidad analítica del hospital.

VARIABLES de estudio: costes de personal, de suministros, de equipamiento, de mantenimiento, generales, estructurales y costes de adquisición de medicamentos.

Resultados

El coste global para la apertura fue de 436.441 €

Costes para la apertura	
Costes de personal	23.238 €
Costes de equipamiento	406.117 €
Costes adquisición medicamentos	7.086 €



a) Apertura de Observación de Urgencias; b) Apertura de Hospitalización A. Médica; c) Apertura Unidad de Mezclas Intravenosas (citostáticos) y Unidad de Pacientes Externos; d) Apertura de Hospitalización A. Quirúrgica; e) Aumento provisión ante cierres vacacional

Distribución de costes de los dos primeros años			
	1º año	2º año	Incremento
Costes personal	245.628	323.098	32%
Costes suministros	31.938	25.841	-19%
Costes de equipamiento	40.590	40.590	0%
Costes de mantenimiento	15.000	625	-96%
Costes generales	83.997	76.982	-8%
Costes estructurales	54.908	60.597	10%
Costes adquisición medicamentos	643.396	1.516.706	136%

Conclusiones

Los costes de suministros, los generales y especialmente los de mantenimiento han descendido en el segundo año tras la apertura; los de equipamiento se mantienen constantes al tratarse de amortizaciones mensuales fijas y, los costes de personal han aumentado un 32% al haberse completado en el 2º año toda la plantilla prevista en la planificación inicial. Destaca el considerable incremento de los costes adquisición de medicamentos (136%) asociados a la ampliación de cobertura asistencial y cartera de servicios.

Conflicto de intereses: ninguno