

 #midyear17



# POST MIDYEAR 2017

CREATING THE FUTURE

13 FEBRERO 2018

Orlando



**POST MIDYEAR 2017**

CREATING THE FUTURE

13 FEBRERO 2018

# LIDERAZGO ESTRATÉGICO EN LOS SERVICIOS DE FARMACIA

Javier García Pellicer  
Pere Ventayol Bosch

**Andrés Navarro Ruiz**

Orlando



**POST MIDYEAR 2017**

CREATING THE FUTURE

13 FEBRERO 2018

# Vigila tus euros

Andrés Navarro Ruiz

Vigila tus  
euros



## Vigila tus euros

- Aportar **valor** en el uso de los medicamentos

Valor



## Marcos de valoración como herramientas de valoración (Framework)

Sapna Prasad, MSc, PhD  
Pharmacoeconomic Specialist  
Smilow Cancer Hospital, Yale New Haven Health  
New Haven, CT

# What is Value?

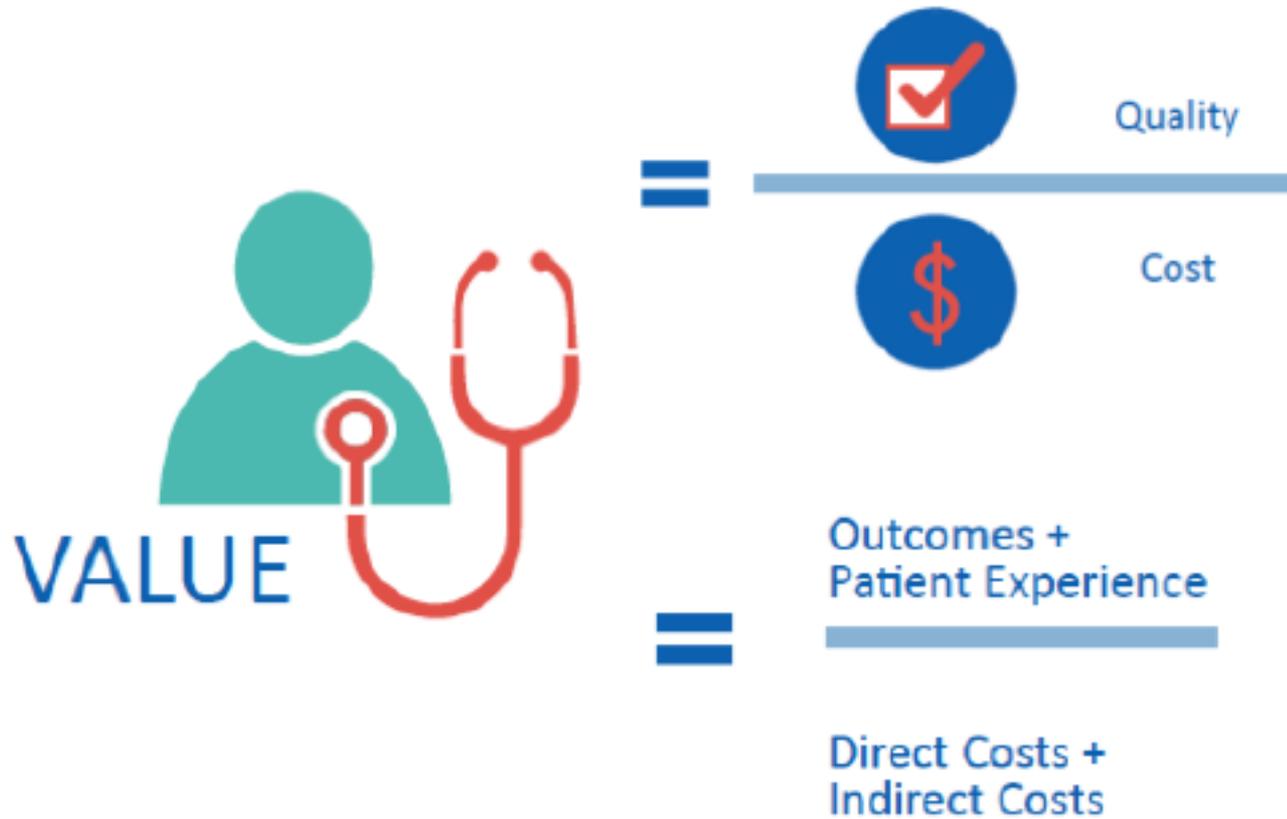




Imagen en: <http://conceptodefinicion.de/herramienta/>

# U.S. Value Frameworks

- ACC-AHA Cost/Value Methodology
- ASCO Value of Cancer Care Framework
- ICER Value Assessment Framework
- MSKCC Drug Abacus
- NCCN Evidence Blocks

# Barreras



- Falta de consenso de la definición de **valor**
- Falta de modelo centrado en el **paciente**
- Falta de **perspectiva** amplia del sistema
- Resultados **confusos**
- Metodología **no estandarizada**

# Retos



- Oportunidades de **colaboración**
- Fomentar el **cambio** basado en el volumen a  
basado en el valor

El valor es un  
concepto  
dinámico



# **A Value-Based Approach Deciding Which Drugs Get Onto the Formulary at Christiana Care Health System**

**Donna M. Walsh, PharmD**  
Director, Clinical Pharmacy Services  
Christiana Care Health System  
Newark, DE



## MEDICAMENTOS GFT

### Resumen de Prescripción

- Pauta lista de usuario
- Orden del día
- Pruebas & Datos
- Efectos secundarios
- Operaciones
- Índice de resultados
- Resumen de instrucciones

# PROCESO TRADICIONAL

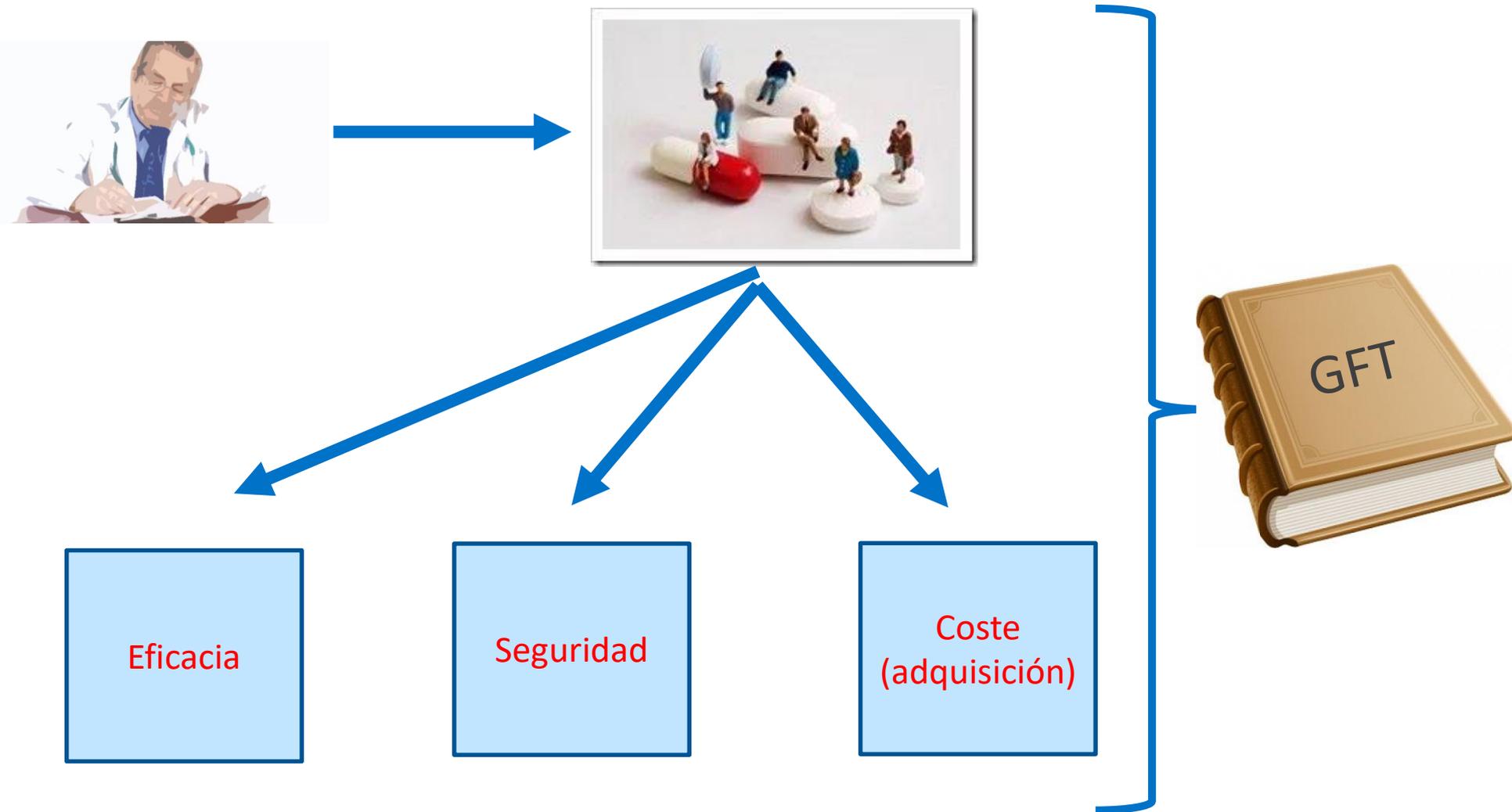


Lessons  
Mission  
Customers  
Marketing Safety Vision  
Guidelines Politics  
Efficacy Cost  
Expectations Testimony  
Reimbursement Consensus

Traditional

# FORMULARY PROCESS

# PROCESO TRADICIONAL DE FORMULARIO



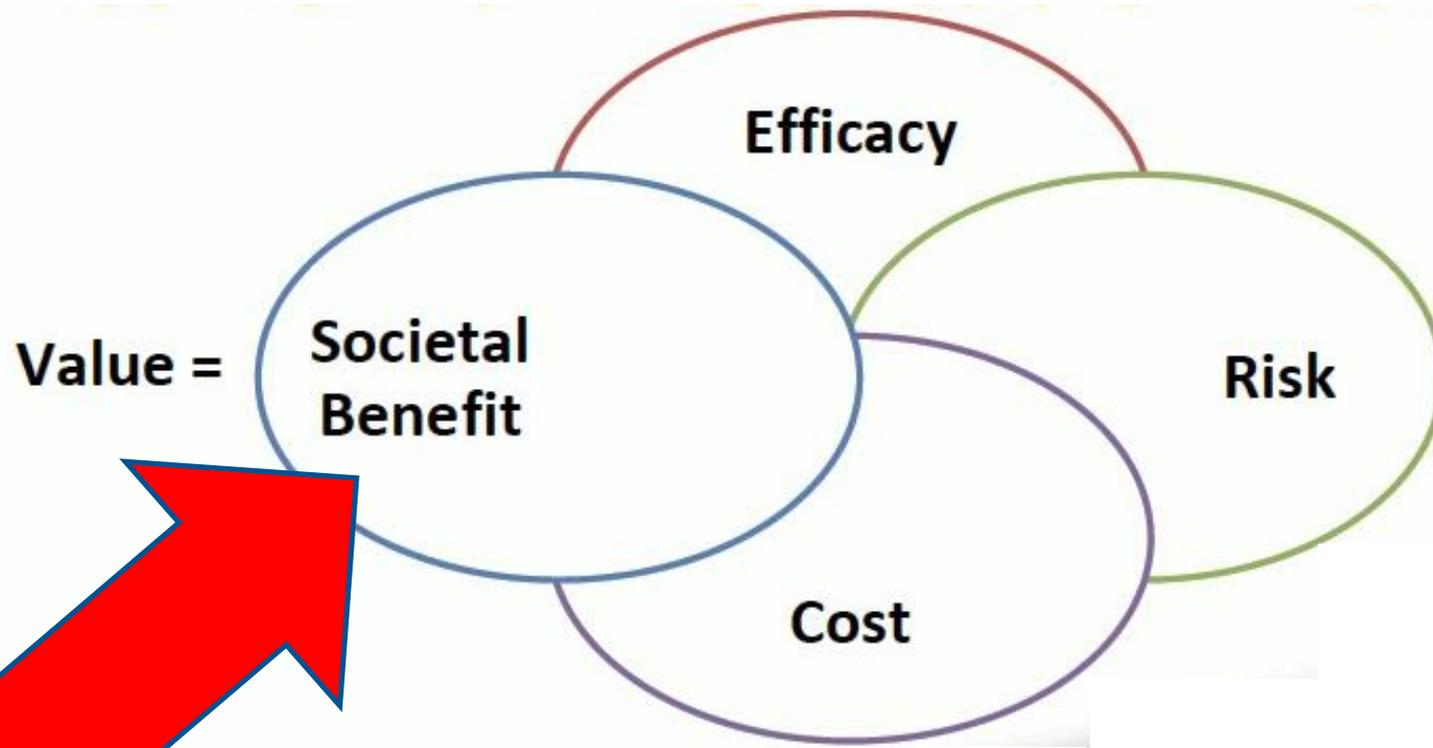
# CONCEPTO DE VALOR





Imegen referencia: <http://www.theeventchronicle.com/wp-content/uploads/2015/12/tipping-point.jpg>

# CRITERIOS DE VALOR

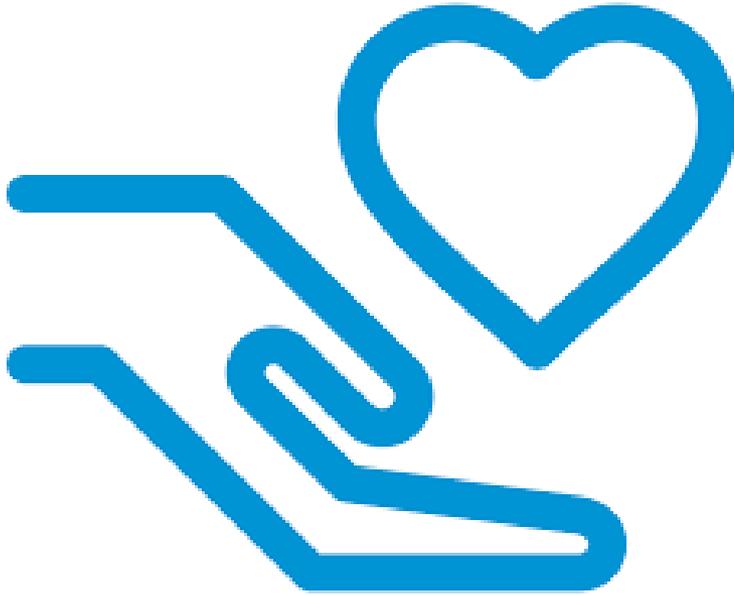


# BENEFICIO SOCIAL

## Comunidad



# BENEFICIO SOCIAL



# COMITÉ DE “VALOR” DE MEDICAMENTOS



# Comisión de Farmacia y Terapéutica



# Justificación del cambio de modelo



## Modelo tradicional

- No es sostenible
- No proporciona los componentes necesarios para la evaluación del valor.

# Justificación del cambio de modelo



- ¿Por qué la CFT debe decidir que significa valor?
- Si una medicación ha sido aprobada por la FDA, ¿se debe poder utilizar?



# Costes **VS** Resultados en salud



<u>Drugs</u> Treatment (testosterone (TRT)) Comparator	<u>Survival Outcomes</u> Derived from phase III RCT (sample size) in PFS
<b>Incremental Cost-Effectiveness Ratio</b> $ICER = \frac{Cost_A (\$) - Cost_B (\$)}{Effect_A - Effect_B}$ <b>Generally accepted: \$150k/QALY threshold</b>	
<u>Quality of Life</u> Derived from literature estimates Includes QOL decrements for ADRs	Reported by finance department Estimated cost for DBZ Palliative care cost derived from literature

# Manteniendo la eficacia y la seguridad, ¿Qué sistema de control presupuestario no es el más adecuado?



1. Medidas incentivadoras
2. Medidas de gestión de stocks
3. Medidas de control de inventario
4. Medidas clínicas

# Contención presupuestaria



**ashp**® **MIDYEAR** 2017  
Clinical Meeting & Exhibition

# (Management Case Study) How to Flatten Your Pharmacy Budget

Hai Tran, Pharm.D., BCPS  
Associate Director, Drug Use Policy

Rita Shane, Pharm.D., FASHP, FCSHP  
Chief Pharmacy Officer

Cedars-Sinai Medical Center  
Los Angeles, CA

- **Comisión de política de uso de medicamentos**

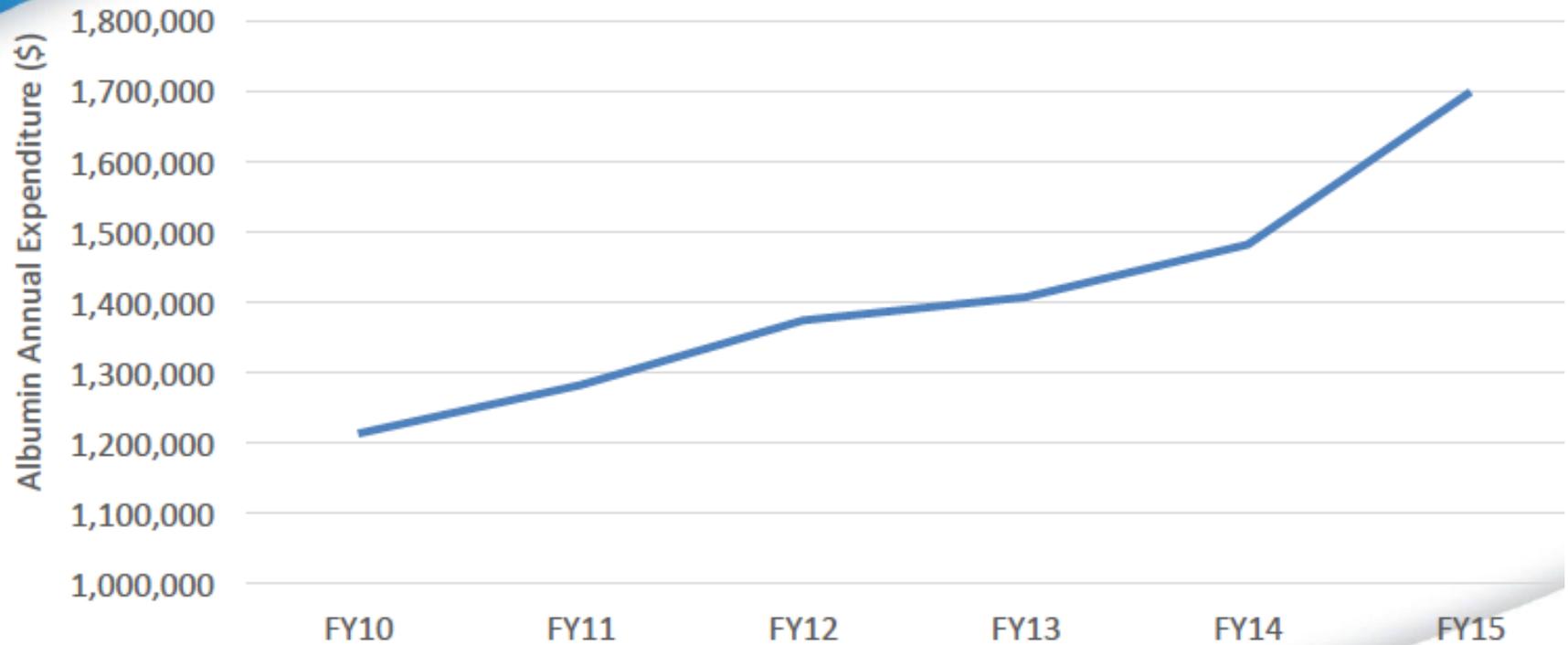


1



# Ejemplos

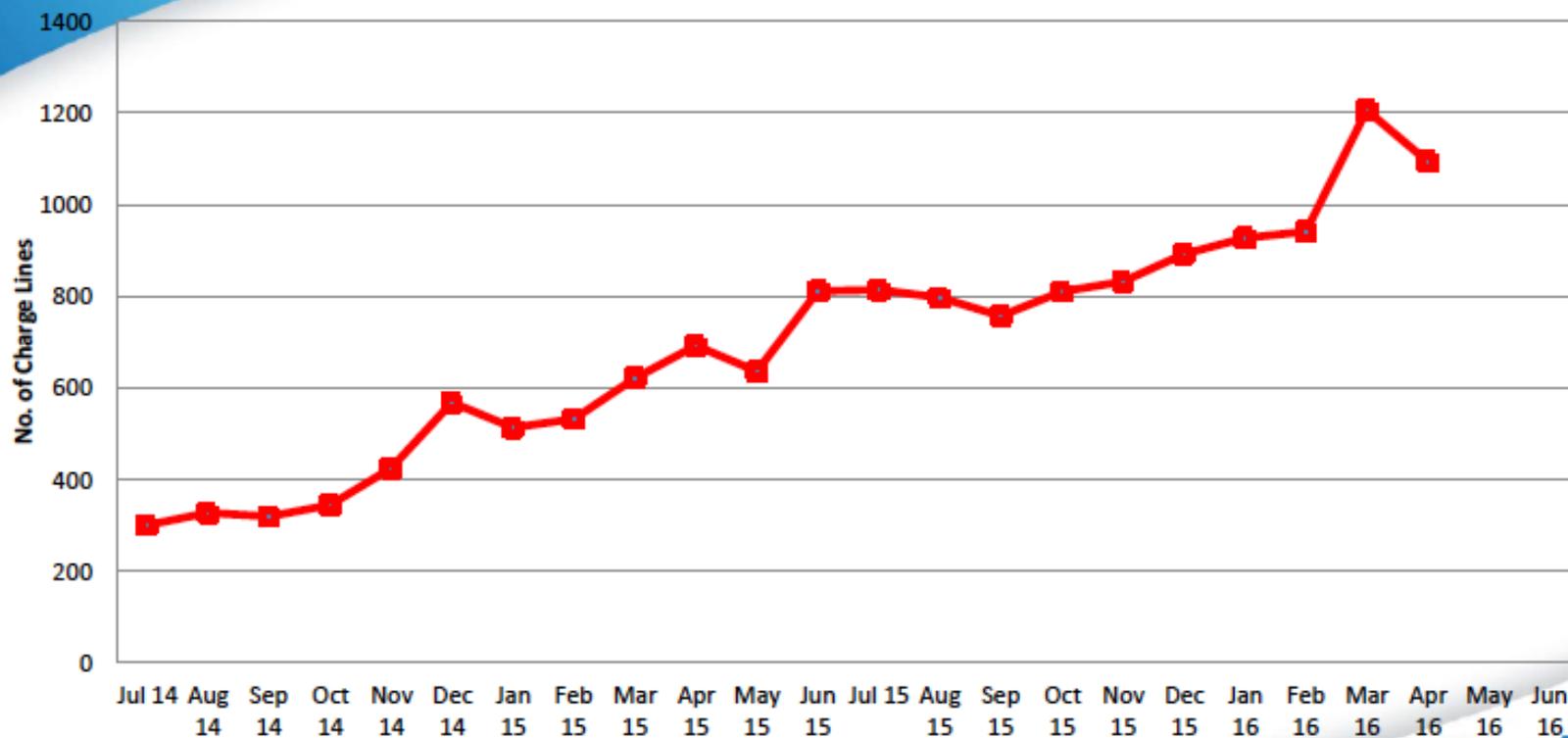
## Albumin Expenditure



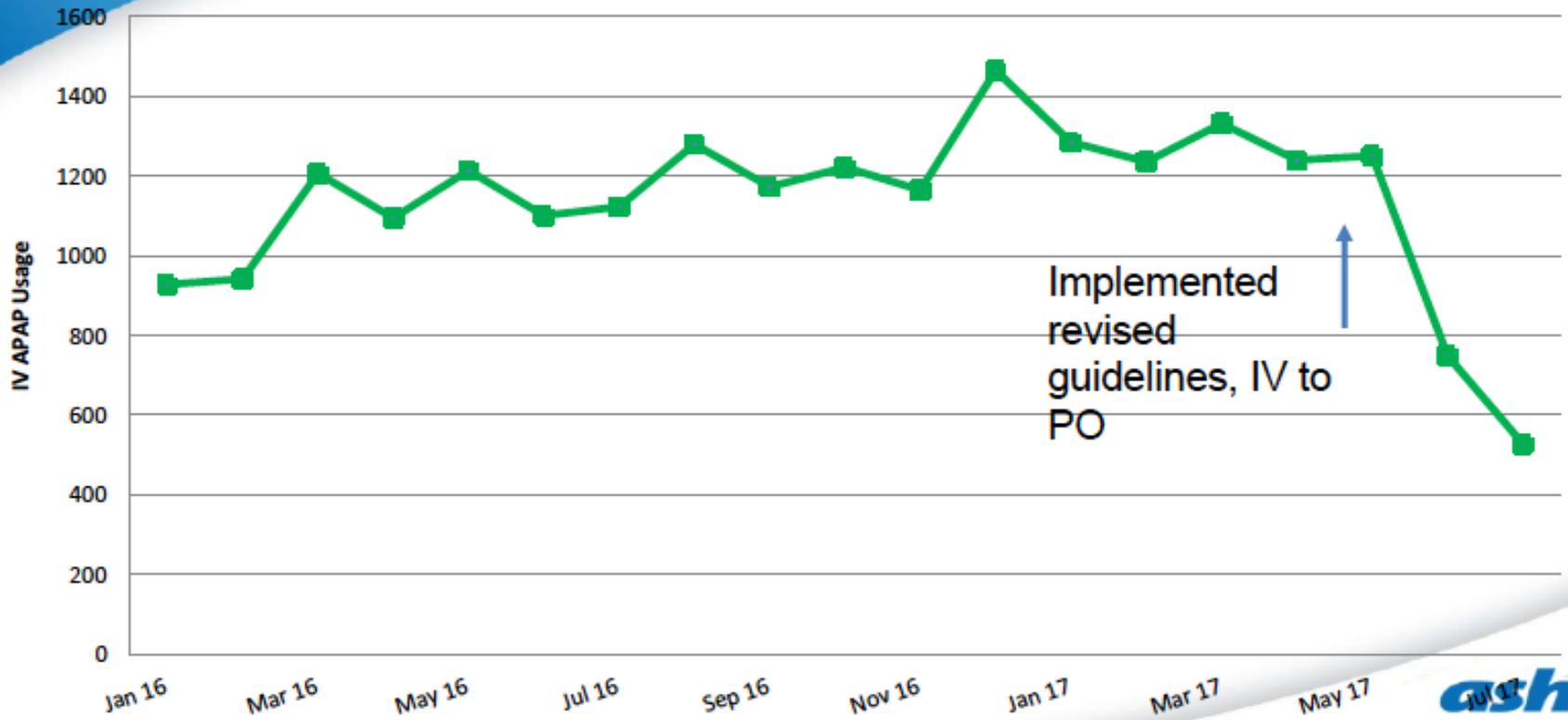
## Albumin: Recommendations

- Revise albumin guidelines
- Removal of q6h and q8h options from electronic medical record (only allow Q12H and Q24H)
- Add a hard stop of 1 day duration/expiration for all albumin orders
- Require prescriber to specify indication for use

## IV Acetaminophen: Usage

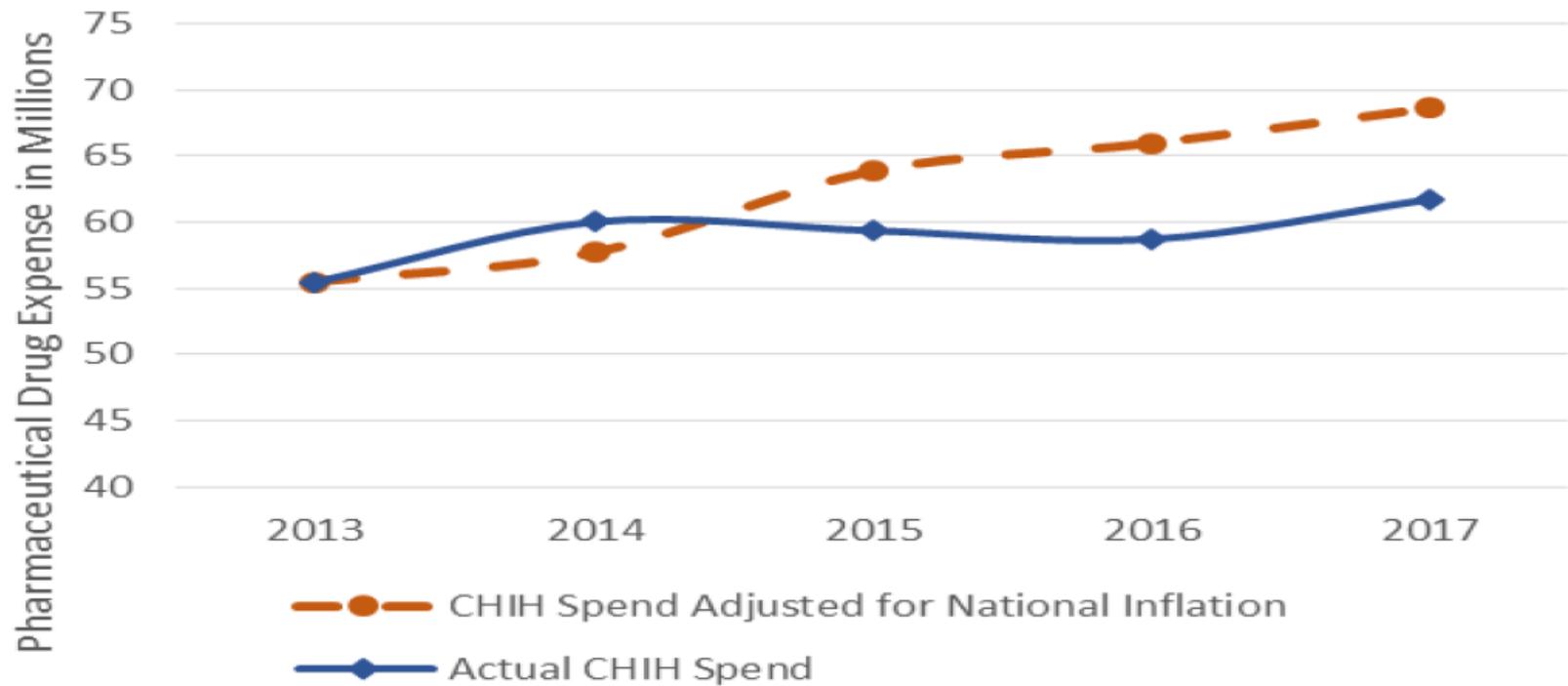


## IV Acetaminophen: Results



- Red de 15 hospitales
  - Estandarización del formulario
  - Comisión de farmacia interhospitales centralizada
  - Programa de intercambio terapéutico
  - Compras centralizadas/Acuerdos centralizados

## CHI Health Spend vs National Rate of Inflation





**ashp**<sup>®</sup> **MIDYEAR** 2017  
*Clinical Meeting & Exhibition*

# By the Numbers: Aligning Quality with Financial Metrics

Karen J. McConnell, Pharm.D., FCCP, BCPS-AQ Cardiology, ASH-CHC  
System Director, Clinical Pharmacy Services, Catholic Health Initiatives

Mary H. Parker, Pharm.D., FASHP, FCCP, BCPS-AQ Cardiology  
Clinical Pharmacy Specialist/Clinic Coordinator-Ambulatory Care Durham VA

- Logísticas
  - Revisar la cadena de suministroo
  - Acuerdos con los proveedores
  - Métodos innovadores de compras
  - Reducir el desperdicio con control de uso e inventario

- Clínicas
  - Con foco en:
    - la duración de la estancia
    - hacer lo correcto para el paciente
    - optimización de dosis
    - cumplimiento estricto del formulario
    - intercambio terapéutico
    - ....
    - ....
    -

**ashp**<sup>®</sup> **MIDYEAR** 2017  
Clinical Meeting & Exhibition

**(Management Case Study)**  
**Implementing a Bulk Purchase Strategy**  
**to Decrease Drug Costs**  
**in a Community Hospital**

Stacey Zorska, Pharm.D., M.H.A  
Director of Pharmacy Services  
Southwest General  
Middleburg Heights, Ohio

- **Eficiencia de las compras globales** o en paquete, frente a la **compra por necesidad o por planificación**
- El precio no es fijo y cambia periódicamente. Truco, comprar grandes cantidades antes de que suba el mismo.

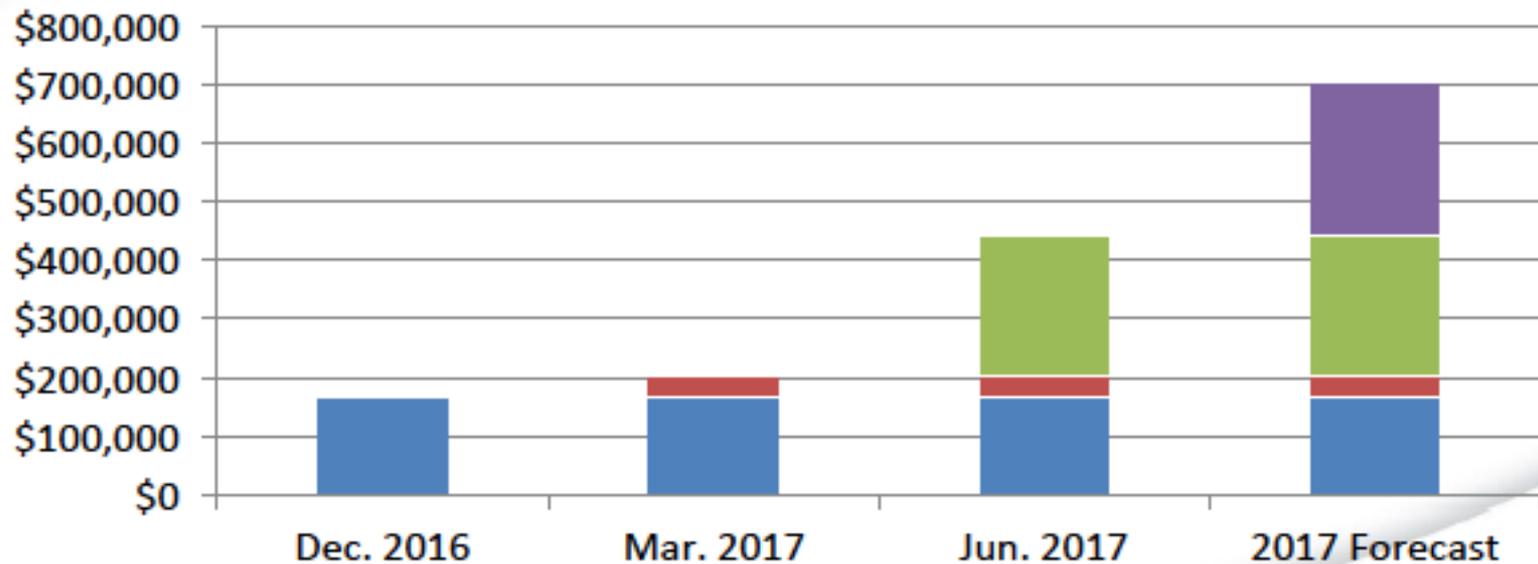
## Initial Bulk Buy Process



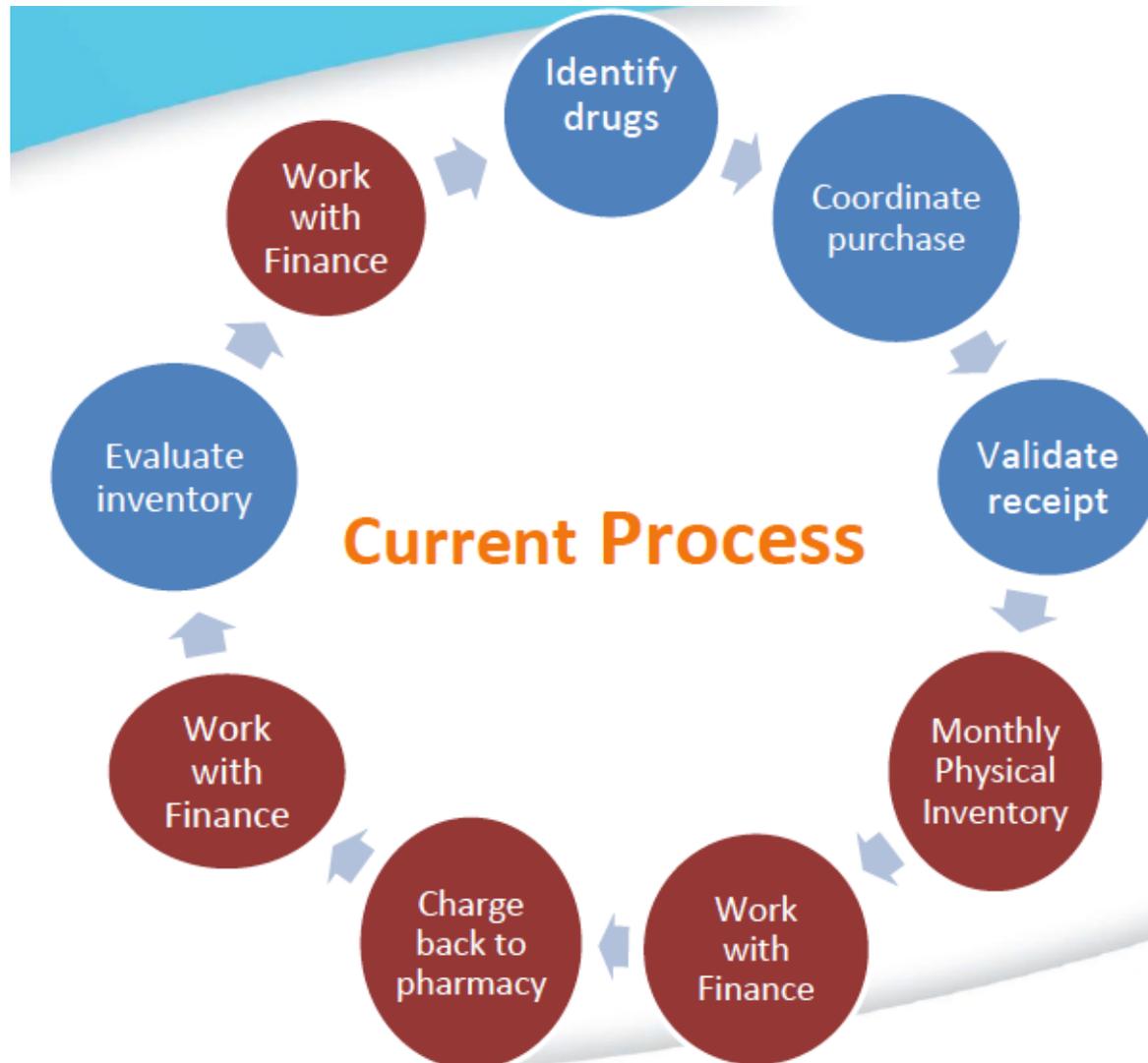
# Gestión de Casos de Contención Presupuestaria



## Savings



# Gestión de Casos de Contención Presupuestaria





**ashp**<sup>®</sup> **MIDYEAR** 2017  
Clinical Meeting & Exhibition

## **Slim Down and Tighten Up! Inventory Management Across the Pharmacy Enterprise**

Heather Jones, Pharm.D., M.S., Manager – Oncology Services, University of Wisconsin (UW Health), Madison, WI

Jerame Hill, Pharm.D., M.S., Manager – Supply Chain and Business Financials, UW Health, Madison, WI

Joseph Yaklic, R.Ph., M.B.A., Manager – Pharmacy Information Systems and Business Services, Ascension St. John Hospital & Medical Center, Detroit, MI

- Modelo centralizado de **control de stocks e inventario** en una **red de hospitales**
  - Control de inventario de medicamentos de alto impacto económico o sanitario
    - Just in time, solo adquisición cuando se tiene al paciente en medicamentos de poco uso
    - Dose banding y preparar previamente
    - En medicamentos peligrosos:
      - Farmacia 24h
      - No se acumulan medicamentos preparados en planta
      - Preparación centralizada

Manteniendo la eficacia y la seguridad, ¿Qué sistema de control presupuestario no es el más adecuado?



1. Medidas incentivadoras
2. Medidas de gestión de stocks
3. Medidas de control de inventario
4. Medidas clínicas

Manteniendo la eficacia y la seguridad, ¿Qué sistema de control presupuestario no es el más adecuado?



1. **Medidas incentivadoras**
2. Medidas de gestión de stocks
3. Medidas de control de inventario
4. Medidas clínicas



navarro\_and@gva.es  
@galenocc

