



CREATING THE FUTURE

13 FEBRERO 2018

Liderazgo estratégico en los Servicios de Farmacia

Pere Ventayol
Servei de Farmàcia Hospital Universitari Son Espases



POST MIDYEAR 2017
CREATING THE FUTURE

Usando el desarrollo profesional continuo
como clave en tu planificación de éxito



Usando el desarrollo profesional continuo
como clave en tu planificación de éxito



Leadership Competencies

- Behavioral-based attributes and skills
- Knowledge-based skills

Usando el desarrollo profesional continuo como clave en tu planificación de éxito



Comportamiento

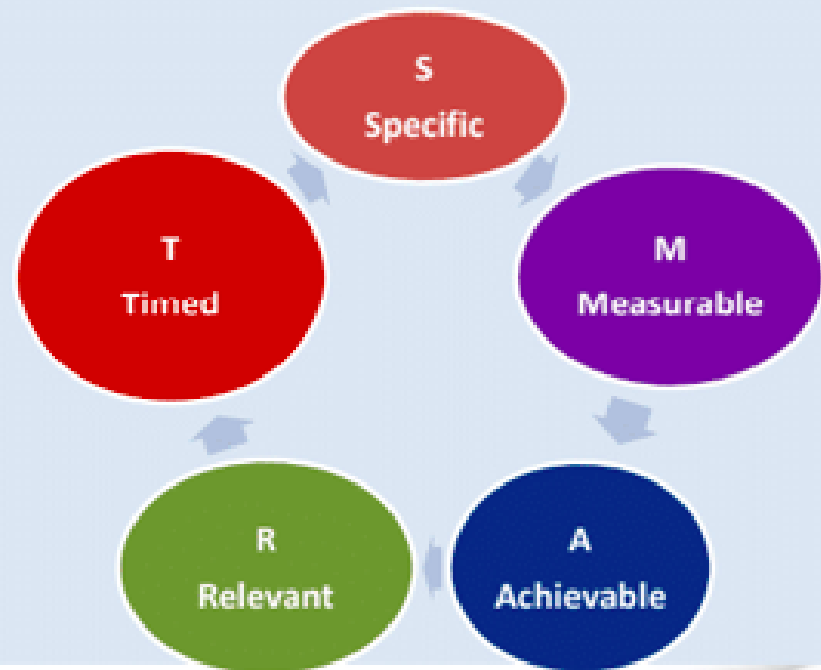


Conocimiento



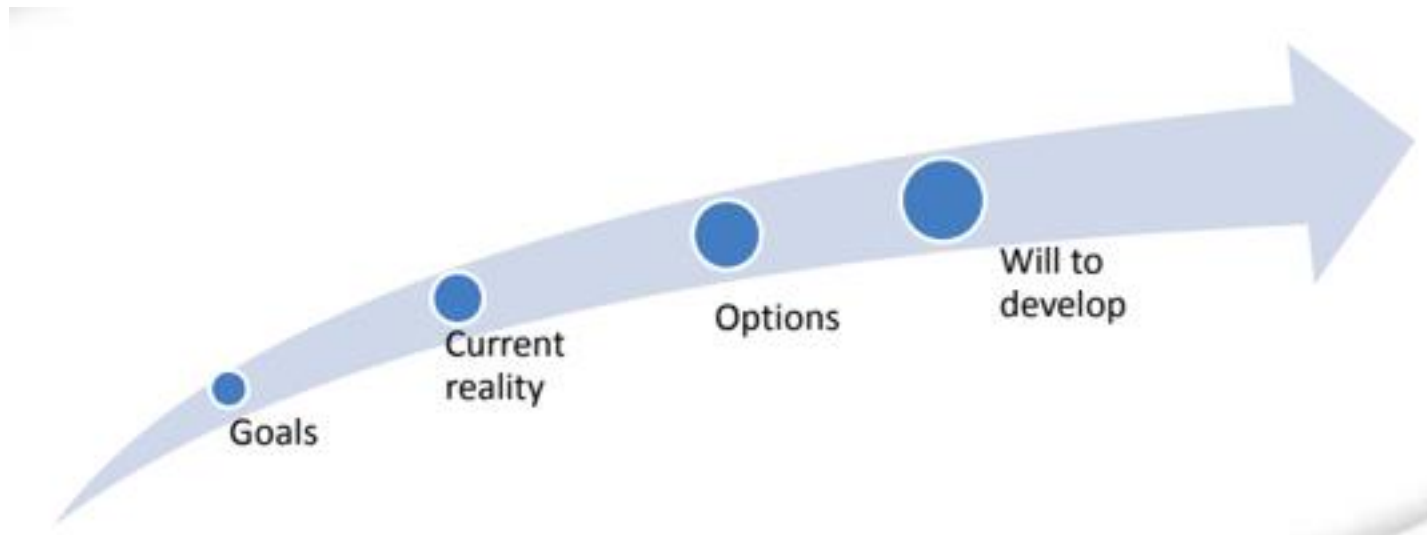
Usando el desarrollo profesional continuo como clave en tu planificación de éxito

- Action plan
- Learning objectives
- Identify and set priorities
- Address competencies required
- Time line
- SMART Goals



Usando el desarrollo profesional continuo como clave en tu planificación de éxito

Modelo GROW



Usando el desarrollo profesional continuo como clave en tu planificación de éxito



EL DCP:

- Soporte para el cuidado del paciente y establece prioridades en la organización
- Estabilidad del servicio y fomenta el avance práctico
- Potencia el compromiso y crea un mejor equipo

Navegando en el futuro de la FH



Strategic Planning

"A man who does not plan long ahead will find trouble at his door."

Confucius

"Plans are only good intentions unless they immediately degenerate into hard work." **Peter Drucker**

"Always plan ahead. It wasn't raining when Noah built the ark." **Richard Cushing**

Navegando en el futuro de la FH



Planificación estratégica frente a táctica



Navegando en el futuro de la FH



Preparar una Planificación Estratégica

- **Localización**
- **Participantes**
- **Facilitador**

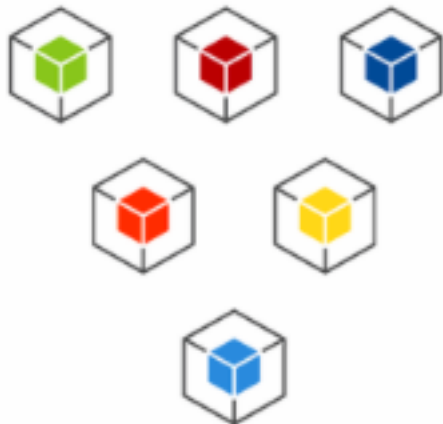
Localización



Participantes y facilitador



Documentación de la planificación



Topic

Action

Person Responsible

Timeline

Navegando en el futuro de la FH



Brainstorming



Navegando en el futuro de la FH



Estancamiento en un plan de acción





La agenda de PE requiere revisar la visión y misión (si son necesarios cambios)

Los participantes de un PE deben evitar preocupaciones externas y basarse en conocimiento previo (encuestas y lecturas)

Las técnicas como el BS y ACF permiten solventar puntos críticos

Tareas de un lider



- **Vision (Ready)**
- **Alignment (Set)**
- **Plan for Execution (Go)**



It is essential that your strategic plan be linked and in concert with your organization's mission, vision and values



La misión, visión y valores de la farmacia hospitalaria debe estar alineada con la organización

Tareas de un líder: Visión, alineamiento y ejecución solo son tres pasos, no se puede obviar ninguno

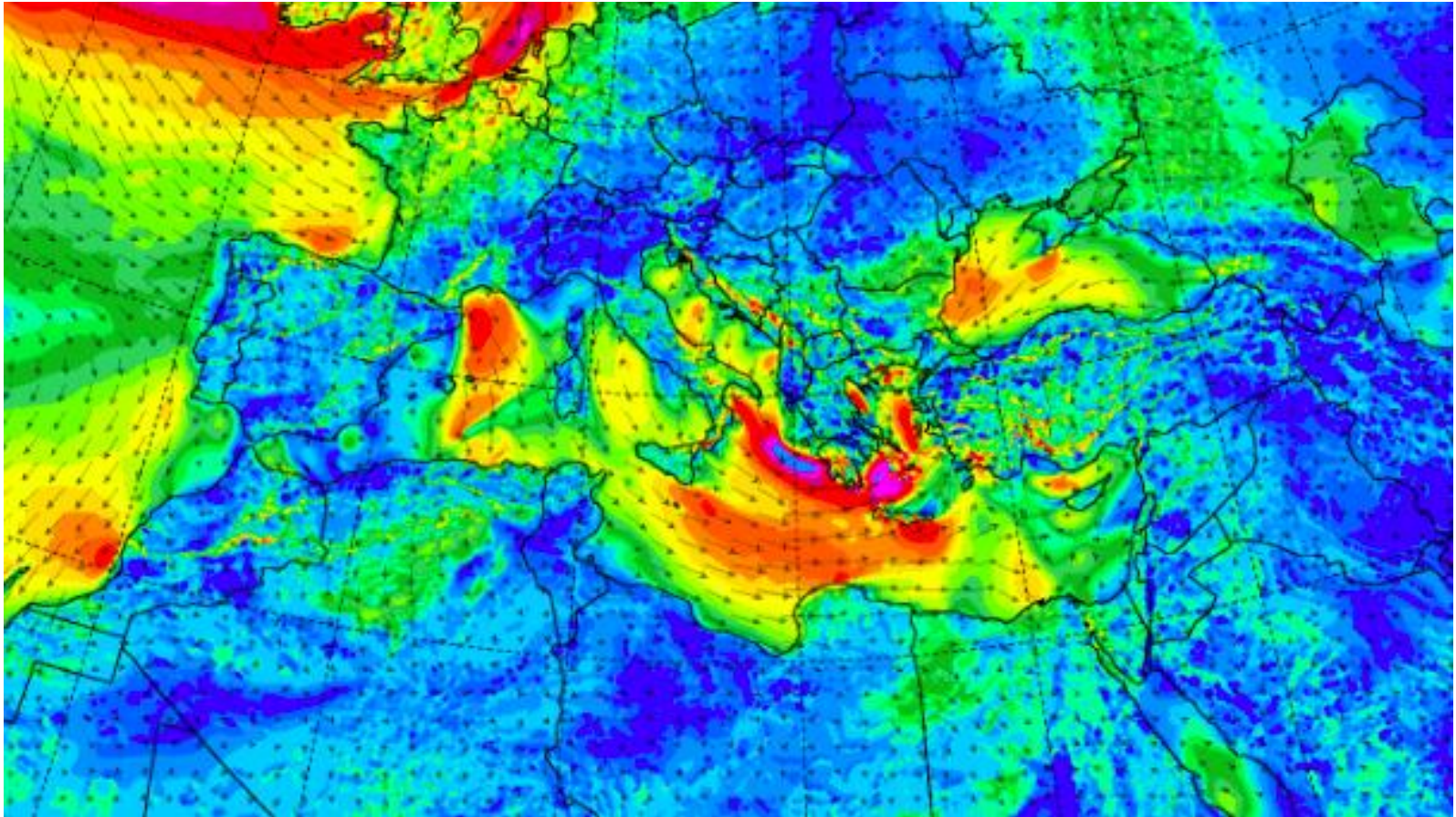
Las metas y objetivos deben constuirse de una manera comprensible, racional y medible

Todos deben estar informados de los progresos en los objetivos, planes de acción y resultados

Previsión del 2018. Tendencias que definirán el futuro



Previsión del futuro de la FH

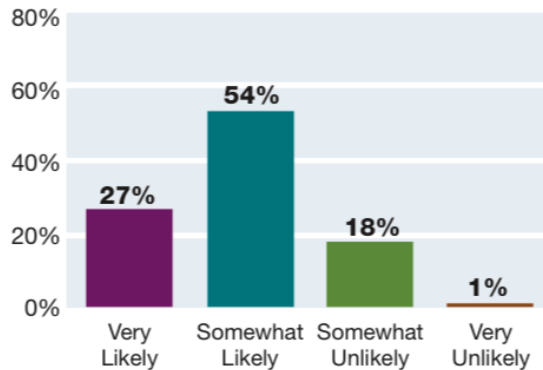


Dominios en la previsión de la Farmacia del 2018

- Therapeutic innovation
- Data, analytics and technology
- Business of pharmacy
- Pharmacy and health-system leadership
- Advanced pharmacy technician roles
- Population health management
- Public health imperatives
- Coping with uncertainty and chaos

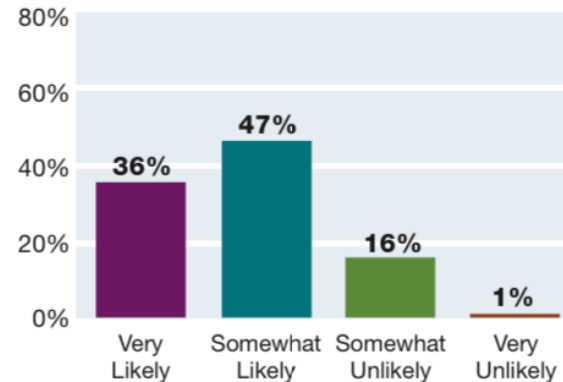
Pharmacy and HS leadership

- 6** Most pharmacy leadership development programs (including residencies) will significantly expand their training in emotional intelligence.



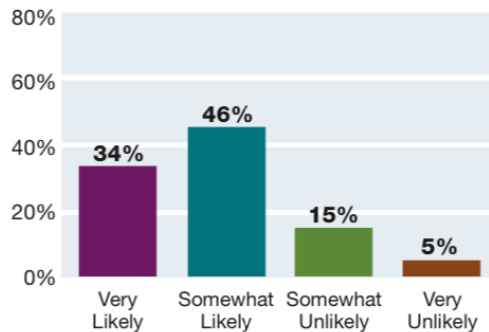
Therapeutic innovation

- 2** In at least 75% of all cancer patients, the results of genetic testing for somatic mutations will qualify them for specific targeted drug therapy.



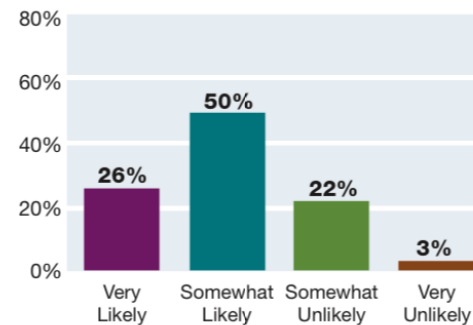
Advanced Pharmacy Technician roles

- 6** In 50% of health systems, pharmacy technicians will collect patient information and document it in electronic health records to facilitate clinical decision-support systems.



Bussiness and Pharmacy

- 2** The number of full-time equivalent health-system pharmacists dedicated to clinical roles in primary care will increase by 50%.



ASHP Foundation PHARMACY FORECAST 2018

Muchas gracias